



คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน

การจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริม
อุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม



<https://bit.ly/3UVm7e4>

มีนาคม ๒๕๖๗

คำนำ

ด้วยเป้าหมายการพัฒนาประเทศ ที่มุ่งเน้นการขยายการเติบโตไปสู่ภูมิภาคส่งผลให้หน่วยงานภูมิภาคมีบทบาทความสำคัญที่จะเป็นกลไกในการผลักดันนโยบายและยุทธศาสตร์ประเทศที่เกี่ยวข้องทั้งยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนการส่งเสริม SMEs และแผนการพัฒนาลดจนนโยบายสำคัญ/เร่งด่วนของรัฐบาล การจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จะเป็นเครื่องมือที่จะถ่ายทอดเป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ประเทศไปสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ ตลอดจนการพัฒนาให้กับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชนของพื้นที่ จากจุดแข็งและศักยภาพของผู้ประกอบการเพื่อสร้างโอกาสและความสามารถในการแข่งขัน สามารถรองรับการพัฒนาและการเติบโตของภูมิภาค อันส่งผลให้หน่วยงานภูมิภาคมีบทบาทความสำคัญที่จะเป็นกลไกในการผลักดันนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศไปสู่การปฏิบัติ

เมื่อปี ๒๕๖๐ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมได้ปรับบทบาทภารกิจของหน่วยงานในระดับภูมิภาค โดยให้ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นหน่วยงานวิชาการในการเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ การพัฒนารูปแบบในการส่งเสริมวิสาหกิจ และจัดทำแผนพัฒนาอุตสาหกรรมระดับภูมิภาค โดยการจัดทำแผนฯ ต้องมีความเป็นระบบ มีขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน เป็นไปในรูปแบบเดียวกัน

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน จึงได้จัดทำ **“คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน การจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค”** ฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานภูมิภาคของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ได้แก่ ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ ๑ – ๑๑ และศูนย์วิจัยและพัฒนาวัสดุอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ ได้ใช้คู่มือฉบับนี้ เป็นแนวทางในการจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาคให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งขั้นตอนการดำเนินงานดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม สามารถใช้เป็นแนวทางในการทำงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

มีนาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้า
๑. วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ	๔
๒. ขอบเขตของงาน	๔
๓. คำจำกัดความ	๔
๔. หน้าที่ความรับผิดชอบ	๕
๕. Work Flow กระบวนการงาน	๖
๖. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๗
๗. มาตรฐานงาน	๗
๘. ระบบติดตามประเมินผล	๗
๙. ระเบียบ/ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)	๘
๑๐. ปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข (ถ้ามี)	๘
๑๑. เอกสารอ้างอิง	๘
๑๒. แบบฟอร์มที่ใช้	๑๐
๑๓. ช่องทางการติดต่อ	๑๒
๑๔. ภาคผนวก (ถ้ามี)	๑๒

คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน

การจัดทำแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

๑. วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ

การจัดทำคู่มือการจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค เพื่อให้หน่วยงานภูมิภาคของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ได้แก่ ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ ๑ - ๑๑ และ ศูนย์วิจัยและพัฒนาวัสดุอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ สามารถจัดทำทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาคได้ถูกต้องตามหลักวิชาการ

๒. ขอบเขตของงาน

การจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการศึกษาข้อมูลทั่วไป ข้อมูลเชิงพื้นที่ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเชิงพื้นที่ การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาของภาค และ โครงการสำคัญ พร้อมทั้งเสนอแผนพัฒนาฯ ต่อผู้บริหาร และปรับปรุงแผนพัฒนาฯ จนได้ฉบับสมบูรณ์ และนำแผนพัฒนาฯ ไปใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานต่อไป

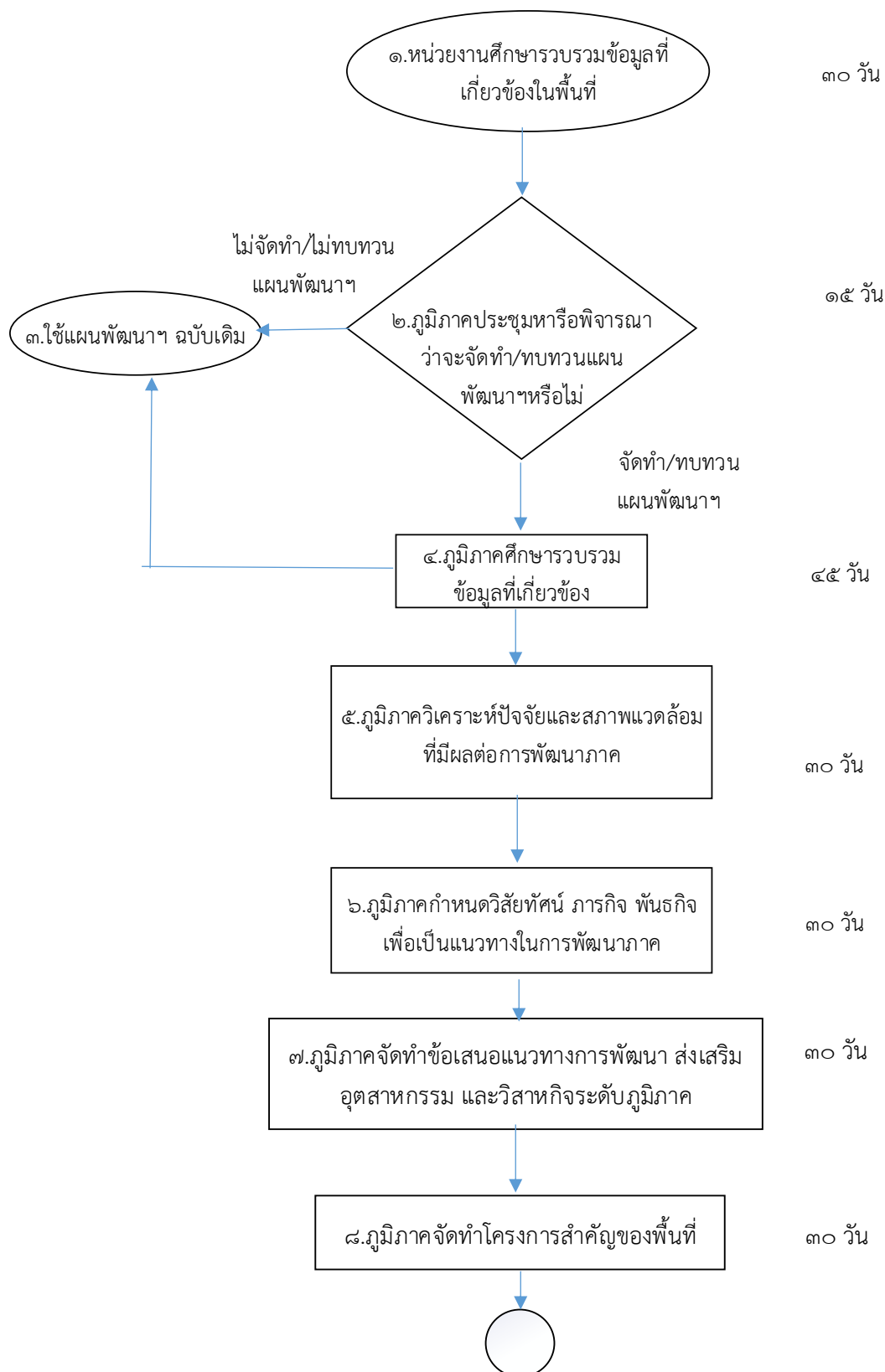
๓. คำจำกัดความ

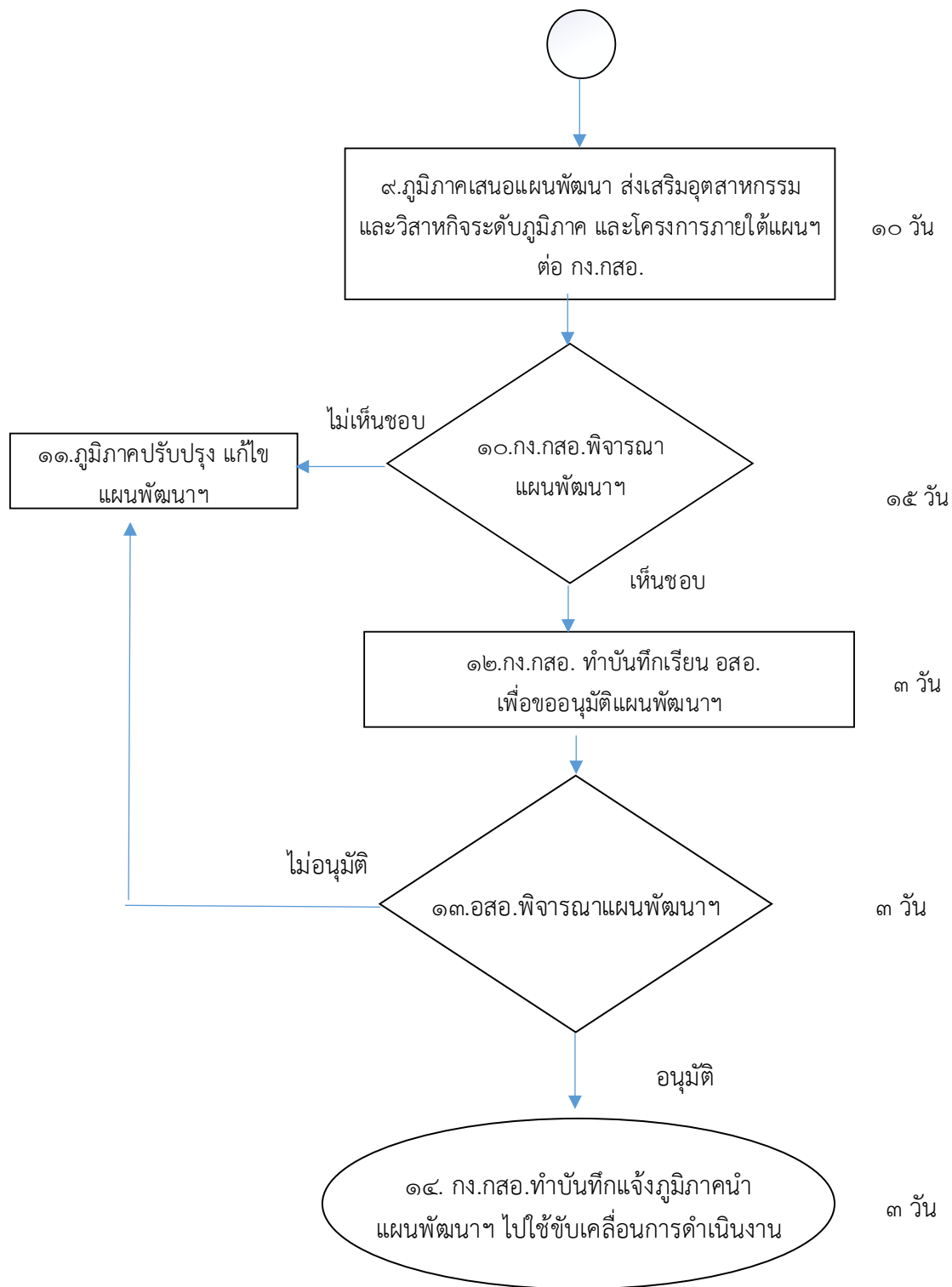
- **หน่วยงาน** หมายถึง หน่วยงานภูมิภาคของ กสอ. ประกอบด้วย ๑๒ หน่วยงาน ได้แก่ ศภ.๑ - ศภ.๑๑ กสอ. และ ศว.กสอ.
- **ภูมิภาค** หมายถึง พื้นที่รับผิดชอบของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ประกอบด้วย ๕ ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคใต้ โดยแต่ละภูมิภาคประกอบด้วยพื้นที่จังหวัดที่อยู่ในความดูแลของหน่วยงานที่สอดคล้องกับการแบ่งพื้นที่รับผิดชอบของกระทรวงมหาดไทย
- **แผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค** หมายถึง แผนที่หน่วยงานจัดทำขึ้นดำเนินการตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่กำหนดให้ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาฯ ตามกรอบประเด็นหรือสาขาอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นในพื้นที่ เพื่อให้ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคเป็นหน่วยงานวิชาการ

๔. หน้าที่ความรับผิดชอบ

ตำแหน่ง	ความรับผิดชอบ
อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	อนุมัติแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค
ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน	เสนอขออนุมัติแผนพัฒนาฯ ต่อ อสอ.
ผู้อำนวยการกลุ่มศึกษาและพัฒนาระบบส่งเสริมอุตสาหกรรม	เสนอขอความเห็นชอบแผนพัฒนาฯ ต่อ ผอ.ก.กสอ.
เจ้าหน้าที่กลุ่มศึกษาและพัฒนาระบบส่งเสริมอุตสาหกรรม	- ตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ของแผนพัฒนาฯ - จัดทำบันทึกขอความเห็นชอบต่อแผนพัฒนาฯ
ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค และผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัสดุอุตสาหกรรมสร้างสรรค์	ตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ของแผนพัฒนาฯ เสนอขออนุมัติแผนพัฒนาฯ ต่อ ผอ.ก.กสอ.
เจ้าหน้าที่ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค และศูนย์วิจัยและพัฒนาวัสดุอุตสาหกรรมสร้างสรรค์	- ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง - ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาฯ

๕. Work Flow กระบวนการ





๖. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

- ๖.๑ หน่วยงาน ศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ของภูมิภาคที่รับผิดชอบ
- ๖.๒ ภูมิภาคประชุมหารือเพื่อพิจารณาว่าจะจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาคหรือไม่
- ๖.๓ กรณีพิจารณาว่าจะไม่จัดทำหรือไม่ทบทวนแผนพัฒนาฯ ให้ภูมิภาคใช้แผนพัฒนาฯ ฉบับเดิมต่อไป
- ๖.๔ กรณีพิจารณาว่าจะจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนาฯ ภูมิภาคดำเนินการศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลในพื้นที่ โดยข้อมูลทั่วไปเป็นการศึกษาข้อมูลภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของโลกในปัจจุบัน เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของไทย ข้อมูลเทรนด์ในอนาคต ส่วนข้อมูลในพื้นที่ เช่น เศรษฐกิจ สังคม อุตสาหกรรม โครงสร้างพื้นฐาน ข้อมูลความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน-จุดแข็งของหน่วยงานในพื้นที่ ข้อมูลยุทธศาสตร์ แผนแม่บท แผนภูมิภาคที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมในภูมิภาค เฉพาะประเด็นหรือสาขาอุตสาหกรรมที่มีนัยสำคัญกับพื้นที่
- ๖.๕ ภูมิภาควิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการพัฒนาภาค เป็นการนำข้อมูลจากข้อ ๖.๔ มาใช้ในการวิเคราะห์ศักยภาพและโอกาส ข้อจำกัดและประเด็นความท้าทายของภูมิภาค
- ๖.๖ ภูมิภาคกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ พันธกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาภาค และแนวทางในการพัฒนาเชิงพื้นที่
- ๖.๗ ภูมิภาคจัดทำข้อเสนอแนวทางการพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค โดย พิจารณาเป็นประเด็นการพัฒนา (Issue) เช่น ประเด็นสังคมผู้สูงอายุ ประเด็นการขนส่งระบบราง ประเด็นภัยพิบัติ เป็นต้น หรือพิจารณาเป็นสาขาอุตสาหกรรม (Sector) เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- ๖.๘ ภูมิภาคจัดทำโครงการสำคัญ ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาภาคอุตสาหกรรมและวิสาหกิจในพื้นที่ และตอบโจทย์แนวทางการพัฒนารายประเด็นหรือรายสาขาอุตสาหกรรมของพื้นที่ และสถานการณ์ปัจจุบัน
- ๖.๙ ภูมิภาคนำข้อมูลจากข้อ ๖.๔-๖.๘ มาจัดทำหรือทบทวนเป็นแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค รวมทั้งโครงการสำคัญ พร้อมทั้งเสนอต่อ กง.กสอ.
- ๖.๑๐ กง.กสอ. พิจารณาข้อมูลแผนพัฒนาฯ ในประเด็นความถูกต้อง ครบถ้วนตามหลักวิชาการ
- ๖.๑๑ กรณี กง.กสอ. มีความคิดเห็นต่อแผนพัฒนาฯ ให้แจ้งภูมิภาคปรับปรุง แก้ไขแผนพัฒนาฯ ต่อไป
- ๖.๑๒ กรณี กง.กสอ. เห็นชอบแผนพัฒนาฯ จัดทำบันทึกเรียน อสอ. เพื่อขออนุมัติแผนพัฒนาฯ ต่อไป
- ๖.๑๓ อสอ. พิจารณาแผนพัฒนาฯ หากมีประเด็นให้ปรับปรุง แก้ไขที่มีนัยสำคัญ จะพิจารณาไม่อนุมัติแผนพัฒนาฯ และให้ภูมิภาคปรับปรุง แก้ไขแผนพัฒนาฯ โดยภูมิภาคดำเนินการ ตามข้อ ๖.๑๑
- ๖.๑๔ กรณี อสอ. อนุมัติแผนพัฒนาฯ กง.กสอ. จัดทำบันทึกแจ้งภูมิภาคนำแผนพัฒนาฯ ไปใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานต่อไป

๗. มาตรฐานงาน

- พิจารณาว่าจะจัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนาฯ หรือไม่ ภายในเดือนตุลาคม
- อสอ. อนุมัติแผนพัฒนาฯ ภายในเดือนมิถุนายน

๘. ระบบติดตามประเมินผล

- ติดตามผลการจัดส่งแผนพัฒนาฯ ผ่านระบบการจัดเก็บข้อมูลออนไลน์ (Google Drive)
- บันทึกแจ้งภูมิภาคในการนำแผนพัฒนาฯ ไปใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายในเดือนมิถุนายน

๙. ระเบียบ/ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

๙.๑ กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๖๐

๑๐. ปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข (ถ้ามี)

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
การรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ อาจได้ข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน และไม่เป็นปัจจุบัน หรือมีข้อมูลน้อยจนไม่สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์ต่อได้	ตรวจสอบข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ พร้อมประสานขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
การเก็บข้อมูลปฐมภูมิ เช่น ความต้องการ ปัญหาของคนในพื้นที่ยังไม่ละเอียด และไม่เป็นปัจจุบัน	ลงพื้นที่ไปเก็บข้อมูลรายบุคคล หรือจัด Focus Group เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ละเอียดขึ้น ครอบคลุมความต้องการ หรือปัญหาในพื้นที่อย่างแท้จริง

๑๑. เอกสารอ้างอิง

๑๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๑๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

๑๑.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ของ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๑๑.๔ กรอบแผนพัฒนาภาค ของ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๑๑.๕ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ของ กระทรวงมหาดไทย

๑๑.๖ แผนปฏิบัติราชการกระทรวงอุตสาหกรรม

๑๑.๗ แผนปฏิบัติราชการกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

๑๒.แบบฟอร์มที่ใช้



แผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค

(ภาค.....)

พ.ศ.

โดย

ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่....

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

(ข้อมูล ณ วันที่.....)

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

๑. ที่มา : แนวคิดและความสำคัญของแผนพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค (ภาค.....)
๒. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลในพื้นที่
 - ๒.๑ ข้อมูลทั่วไป
 - ๒.๑.๑ ภาวะเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน
 - ๒.๑.๒ ภาวะเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน
 - ๒.๑.๓ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับโลก (Megatrends)
 - ๒.๒ ข้อมูลในพื้นที่
 - ๒.๒.๑ สภาพทั่วไป
 - ๒.๒.๒ เศรษฐกิจและสังคม
 - ๒.๒.๓ ภาคอุตสาหกรรม
 - ๒.๒.๔ ภาคเกษตร
 - ๒.๒.๕ ภาคการค้า
 - ๒.๒.๖ ภาคการท่องเที่ยวและบริการ
 - ๒.๒.๗ ความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
 - ๒.๒.๘ การวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนของหน่วยงานในพื้นที่
๓. ยุทธศาสตร์ แผนแม่บท แผนภูมิภาคที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค (แผนระดับที่ ๓)
 - ๓.๑ แผนระดับที่ ๓ - แผนเชิงภารกิจ (Function-based Plan)
 - ๓.๒ แผนระดับที่ ๓ - แผนเชิงประเด็น (Agenda-based Plan)
 - ๓.๓ แผนระดับที่ ๓ - แผนเชิงพื้นที่ (Area-based Plan)
๔. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค
 - ๔.๑ ศักยภาพและโอกาส
 - ๔.๒ ข้อจำกัดและประเด็นท้าทาย
 - ๔.๓ วิสัยทัศน์และพันธกิจ
๕. แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมอุตสาหกรรมและวิสาหกิจระดับภูมิภาค (ภาค.....)
๖. รายละเอียดโครงการสำคัญ
 - ภาคผนวก
 - รายนามคณะผู้จัดทำ

๑๓. ช่องทางการติดต่อ

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

๗๕/๖ ถนนพระรามที่ ๖ แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์ : ๐๒-๔๓๐-๖๘๖๗ ต่อ ๑๔๙๘ โทรสาร : ๐ ๒๓๕๔ ๓๐๓๐

E-mail : model@diprom.go.th

Website : <https://dsp.dip.go.th>

๑๔. ภาคผนวก (ถ้ามี)

ไม่มี

